

Lean Construction, el método para mejorar el desempeño en las Obras

Por Ing. Luciano Decottoⁱ

Lean Construction es un sistema de administración de proyectos de construcción basado en la gestión de la producción haciendo hincapié en la entrega **fiable** y rápida de valor. Este método cuestiona la creencia (generalmente aceptada) de que siempre hay un equilibrio entre el tiempo, costo y calidad en la ejecución de obras de construcción.

En el año 1997 Glenn Ballard y Greg Howell fundaron The Lean Construction Institute (www.leanconstruction.org), con la finalidad de reformar la gestión de la producción en el ámbito de la construcción. Estas "reformas" o diferencias clave entre la gestión lean y otras formas de gestión de proyectos incluyen:

- Redefinir el concepto actual de "control" como el monitoreo de resultados a "hacer que las cosas sucedan"
- El desempeño radica en maximizar el valor agregado y minimizar pérdidas a nivel general de todo el proyecto
- Los entregables de un proyecto se basan en el diseño simultáneo de las instalaciones y los procesos productivos.
- Coordinación de los trabajos con un concepto "pull" contrario al concepto tradicional de "push"
- La descentralización de decisiones a través de la **transparencia y la autonomía**. Esto significa nutrir a los participantes del proyecto con la información sobre el estado de los sistemas de producción y dándoles el poder de tomar acciones.

La implementación de Lean Construction contribuye a la gestión de proyectos con un espíritu colaborativo entre las partes interesadas de una obra en ejecución, capitalizando experiencias y mejorando la comunicación y el compromiso con un objetivo común

ⁱ Luciano Decotto es Ingeniero Civil, con más de 10 años de experiencia laboral en la implementación de procedimientos de productividad, calidad y medio ambiente en empresas constructoras. Cuenta con una diplomatura en Gestión de Calidad de IRAM, y una Maestría en Administración de Empresas (Universidad Torcuato Di Tella). Ha sido parte del comité evaluador de la Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad) Ha implementado exitosamente el Sistema Lean Construction en obras civiles en Buenos Aires y Rosario.