

8

CONTROL DE COSTOS POR VALOR GANADO

Capacitación dirigida a profesionales a cargo de presupuestación y control de costos de proyectos así como la toma de decisiones de desempeño presupuestario. La metodología de control de costos y análisis de variaciones de mayor vigencia actualmente es la de Valor Ganado¹. Esta metodología es superadora de la habitual comparación entre costo presupuestado y costo ejecutado dado que en esta comparación no se identifican claramente si las diferencias entre costos se deben a variaciones en el cronograma, el alcance, o en las tarifas de los recursos.

OBJETIVOS:

- ✚ Revisar los procesos de presupuestación de proyectos y sus requisitos para ser compatibles con la metodología de valor ganado.
- ✚ Aprender los conceptos principales de Valor Ganado y su aplicabilidad para la toma de decisiones sobre el desempeño de un proyecto.
- ✚ Realizar ejemplos prácticos que permitan a los asistentes adquirir dominio sobre el uso de los valores de la metodología de Valor Ganado.
- ✚ Conocer las herramientas que MS Project® 2007 ofrece para realizar el análisis de Valor Ganado.

CONTENIDO:

- ✚ Desarrollo de Presupuestos según la *Guía del PMBOK®*. Requisitos del presupuesto para ser base del control de costos por valor ganado.
- ✚ Metodología de Valor Ganado. Objetivo de la metodología. Cómputo de valores e índices. Análisis de variaciones.
- ✚ Ejemplo de aplicación de la metodología de Valor Ganado en MS Project y Microsoft Excel. Ejemplo de gráficos para la toma de decisiones.

BIBLIOGRAFÍA: Se entregará copia en pdf de las presentaciones en clase. Manual de apoyo en la aplicación de la metodología en Excel® y MS Project®, de producción propia.

NIVEL: Avanzado

DURACIÓN: 10hs. Se sugiere realizar en 2 jornadas de 5 horas.
La distribución de la carga horaria en jornadas se ajustará según las necesidades del cliente.

PMP, PMI, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

¹ Earned Value