

## **CURSO EN DIRECCION DE PROYECTOS (PROJECT MANAGEMENT)**

**Coordinadora : Ana María Rodríguez, MSE, PMP**

### **PORQUE CAPACITACION EN DIRECCION DE PROYECTOS?**

Las dificultades para lograr proyectos exitosos en la mayoría de las industrias generalmente no se deben a falencias de conocimiento técnico o experiencia, sino a la inadecuada organización del trabajo a realizar. Para lograr que un proyecto sea exitoso, es indispensable utilizar adecuadas herramientas de dirección de proyectos (Project Management), en complemento con el saber técnico, que permitan garantizar los resultados a obtener. La incorporación de mejores prácticas de Dirección de Proyectos en una empresa debe buscar un cambio en la forma de pensar y dirigir los proyectos en todos los profesionales que participan en ellos, facilitando el desarrollo de estrategias para mejorar el desempeño de los proyectos.

### **PORQUE CAPACITACION EN LAS PRÁCTICAS SUGERIDAS POR el Project Management Institute (PMI)®?**

Las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® han demostrado mejorar el desempeño de los proyectos en las que se aplican. Son de gran conocimiento y difusión a nivel mundial, conocerlas acerca al profesional y su empresa a niveles globales de gestión de proyectos ofreciendo un léxico común con inversores, clientes, y proveedores internacionales. Los cursos que ofrecemos se basan en las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® a través de su conocido estándar Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK*®)

### **PORQUE CAPACITARSE CON ERA PROJECT MANAGEMENT?**

Tenemos experiencia en la ejecución real de proyectos en una gran variedad de industrias. Esta experiencia la ponemos a disposición de nuestros clientes en forma de capacitaciones que permiten conocer herramientas y metodologías con base en los resultados de su aplicación práctica. Nuestros cursos se orientan a mejorar las capacidades para dirigir y liderar proyectos con base en el aprendizaje de prácticas que han demostrado su efectividad en proyectos.

Nuestras capacitaciones incluyen ejemplos reales de aplicación de lo enseñado y la realización de ejercicios prácticos por parte de los participantes, en los que llevarán a su problemática cotidiana los conceptos presentados.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

### **A QUIEN VA DIRIGIDO EL CURSO?**

Profesionales que participen en la gestión de proyectos. Dado que durante el ciclo de vida de un proyecto son distintas las disciplinas que participan en el mismo, el seminario se plantea abierto a profesionales de todas las profesiones y sectores de empresas que tengan experiencia en proyectos.

### **QUE RECIBEN NUESTROS ALUMNOS EN EL CURSO?**

- 10 Jornadas de estudio de las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> a través de la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK<sup>®</sup>*)
- Aplicación práctica de los conceptos expuestos en cada módulo mediante casos prácticos
- 1 libro electrónico "Administración de Proyectos" Por Pablo Lledó, para cada asistente.

### **Para un total de 40hs de capacitación teórico-práctica**

### **PORQUE ES IMPORTANTE ESTUDIAR SOBRE DIRECCION DE PROYECTOS?**

Las dificultades para lograr proyectos exitosos en la mayoría de las industrias generalmente no se deben a falencias de conocimiento técnico o experiencia, sino a la inadecuada organización del trabajo a realizar. Para lograr que un proyecto sea exitoso, es indispensable utilizar adecuadas herramientas de dirección de proyectos (Project Management), en complemento con el saber técnico, que permitan garantizar los resultados a obtener. La incorporación de mejores prácticas de Dirección de Proyectos en una empresa debe buscar un cambio en la forma de pensar y dirigir los proyectos en todos los profesionales que participan en ellos.

Dentro de estas mejores prácticas las propuestas por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> tienen gran conocimiento y difusión. El estándar propuesto por PMI<sup>®</sup> para la dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK<sup>®</sup>*) es el libro en el tema de mayor publicación mundial. Este seminario permite a los asistentes obtener un completo conocimiento teórico práctico de los principios de la *Guía del PMBOK<sup>®</sup>*.

### **CUALES SON LOS OBJETIVOS DEL CURSO?**

- 1- Proveer a los profesionales participantes del curso de conceptos primordiales para la Dirección de Proyectos exitosos en cualquier industria.
- 2- Conocer las mejores prácticas de Dirección de Proyectos planteada por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> a través de la *Guía del PMBOK<sup>®</sup>*
- 3- Aplicar los conocimientos del curso a casos prácticos didácticos en cada clase

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**

**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**

**[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)**

### **CUAL ES EL CONTENIDO?**

Siguiendo la estructura de la *Guía del PMBOK®* 6ta Edición, se estudiará a través de jornadas teórico-prácticas los siguientes temas:

- 1- La Disciplina de la Dirección de Proyectos. Objetivos y Ventajas.
- 2- Las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)®: Enfoque, características, utilidad, limitaciones. Conceptos Principales.
- 3- Gestión de la Integración: El rol del Director de Proyectos (DP) como integrador, la autoridad del DP, la definición y constitución de un proyecto. El trabajo de planificar, ejecutar, monitorear un proyecto, el control integrado de cambios, cierre del proyecto. Gestión del Conocimiento del Proyecto
- 4- Gestión del Alcance: Significado del Alcance de un proyecto. Definición del alcance, Estructura de División del Trabajo (EDT), verificación y control del alcance de un proyecto. Adicionales del Proyecto.
- 5- Gestión de Cronogramas: La importancia de la planificación de tiempos. Conceptos bases de planificación siguiendo el método del camino crítico. Cómo leer y administrar una planificación.
- 6- Gestión de Costos: Desarrollo de Presupuestos. Tipos de Costos. Administración de los costos de un proyecto. Técnica del Valor Ganado.
- 7- Gestión de la Calidad: Definición de Calidad. Cómo gestionar la calidad? Mejoramiento continuo de la calidad. Control de Calidad. Síntesis de teorías de calidad vigentes.
- 8- Gestión de los Recursos: La importancia del liderazgo del DP. Tipos de liderazgo. El trabajo en equipo en el proyecto. Motivación del equipo de trabajo.
- 9- Gestión de las Comunicaciones: Qué, cómo y cuándo comunicar la información del proyecto? Preparación de reportes del proyecto.
- 10- Gestión de los Interesados: Identificación y clasificación de los interesados, estrategias para manejar distintos intereses y reducir conflictos en el proyecto
- 11- Gestión del Riesgo: Qué es el riesgo? Identificación de riesgos. Evaluación cualitativa y cuantitativa de riesgos. Planificación de respuestas a riesgos. Implementación de la Respuesta a Riesgos. Monitoreo y control de riesgos.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

12- Gestión de las Adquisiciones: El rol del DP en la adquisición de insumos para un proyecto. Tipos de contratos. Planificación de las adquisiciones. Documentos contractuales. Selección de proveedores. Administración de contratos. El cierre contractual.

### **DONDE Y CUANDO SE DICTA EL CURSO?**

Se realizan 2 jornadas a la semana, cada dos semanas.

Días Lunes y Martes (excepto 11/07)

Horario: 18:30 a 22:30 hs

Lugar de dictado: Hotel Republica, San Lorenzo 955, Rosario

### **Fechas: Inicio 28/05/18**

Módulo	Módulo 1	Módulo 2	Módulo 3	Módulo 4	Módulo 5
Fechas	28/05/2018	11/06/2018	25/06/2018	10/07/2018	23/07/2018
	29/05/2018	12/06/2018	26/06/2018	11/07/2018	24/07/2018
Horario	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30
Tema	Introducción, Integración	Alcance, Cronograma	Costos, Calidad	RRHH, Interesados, Comunicaciones	Riesgos, Adquisiciones

### **PRECIO- MEDIOS DE PAGO**

Precio:

\$10,500 + IVA

**Precio por pago hasta 03/05/18: \$9600+IVA**

*(Precio promocional aplica únicamente para pagos de contado)*

Medios de Pago:

Efectivo, Cheque, Tarjeta de Crédito, Transferencia Bancaria.

### **CUAL ES EL MATERIAL DE ESTUDIO?**

Los alumnos recibirán una copia electrónica del libro "Administración de Proyectos" de Pablo Lledó así como copia pdf del material de clase.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**

**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**

[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

Se sugiere a los alumnos contar con la Guía del PMBOK® (Guía para la Dirección de Proyectos) como libro de referencia, no obligatorio para el cursado del seminario. La misma puede adquirirse a través de [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

## **QUIENES SON LOS DOCENTES DE ESTE CURSO**

### **Ing. Ana María Rodríguez, MSE, PMP**

**Ana María** se graduó como Master of Science in Engineering (MSE) en Project Management, Universidad de Texas en Austin (USA) en el año 1998. Posee la certificación internacional de Project Management Professional (PMP) del Project Management Institute (PMI) desde el año 2007, actualmente cursa el Posgrado Magistral en Liderazgo en el Project Management Institute (PMI Leadership Institute Masterclass). Anteriormente se graduó como Ingeniera Civil de la Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Es Fundadora y Socia Gerente de ERA Project Management.

Desde el año 2002 al año 2005, fue responsable de la implementación y manejo de la PM office del Programa Rosario Hábitat, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Desde el 2006 ha sido responsable de la planificación, monitoreo y control de obras en las industrias papel, siderurgia, petróleo, cereales, desarrollos inmobiliarios y obras civiles en el Gran Rosario y Buenos Aires.

Ana María es profesora de Project Management en la Universidad Nacional de Rosario. Ha ofrecido capacitaciones in-company a variadas empresas del país y en escuelas de negocios de Latinoamérica tales como Aden Business School y Escuela Superior de Negocios (Perú). Es Senior Contributing Editor en PM World Journal. Fue fundadora de la comunidad Rosario de PMI. Es voluntaria activa de PMI a nivel Global.

### **Ing. Raúl Bellomusto, ITIL, PMP**

**Raúl** es Ingeniero en Electrónica y posee un posgrado en Gestión de Proyectos. Posee más de 25 años de trayectoria en el ámbito de las Telecomunicaciones, de los cuales los últimos 16 los ha dedicado a su especialización en Project Management. Raúl cuenta con la Certificación Project Management Professional (PMP) del PMI y también la certificación en ITIL (Information Technology Infrastructure Library), certificación otorgada por EXIN.

Es docente en Project Management en la Universidad Tecnológica Nacional sede Buenos Aires y en la facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y de Aden Business School en sus sedes internacionales.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

Su área de especialidad es costos, calidad y el modelo OPM3® de PMI, sobre el cual ha ofrecido varias conferencias y seminarios. Raúl participó del equipo de desarrollo Argentino de la norma ISO 21500 sobre Dirección de Proyectos.

### **Ing. Gustavo Flouret, MBA, PMP**

**Gustavo** es Ingeniero Agrónomo (FADU-UBA), Master en Business Administration (MBA) de la Universidad Francisco de Vitoria (España). Especialista en Sistemas de Información Administrativo y con Posgrado en Management de UADE. Cuenta con una experiencia de más de 20 años en proyectos en empresas nacionales y multinacionales. Ha trabajado en la definición de actividades estratégicas del área de IT, liderando proyectos tanto de infraestructura como de implementación de sistemas. Además tiene gran experiencia en trabajo con Organizaciones No Gubernamentales (ONGs)

Ha sido docente en la Facultad de Agronomía de la UBA, y en Aden Business School en sus sedes internacionales y en varios cursos de ERA Project Management. Es voluntario del Capítulo Buenos Aires de PMI.

### **SE ENTREGA CERTIFICADO DE ASISTENCIA?**

Se entregará certificado de asistencia al Programa de Capacitación por 40 horas.

El certificado otorgado sirve como antecedente para cumplir totalmente las 35hs de educación en Project Management que pide el Project Management Institute (PMI)® para certificar como Project Management Professional (PMP)®

Este curso otorga 35 PDUs (Project Management Development Units) del Project Management Institute (PMI)® para quienes ya cuentan con la certificación PMP.

Para inscripciones envía un email a [cursos@erapm.com.ar](mailto:cursos@erapm.com.ar)

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)