

## **SEMINARIO LIDERAZGO EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS**

**Coordinación: Ana Maria Rodriguez, MSE, PMP.**

**Docente: Lic. José Gómez Laumann.**

### **¿POR QUE ES IMPORTANTE APRENDER SOBRE LIDERAZGO?**

Las organizaciones pueden pensarse como sistemas socio-técnicos, es decir, un acoplamiento entre un sistema social, hecho de relaciones interpersonales y modelos simbólicos para entender la realidad (cultura), y un sistema técnico, entendido como conjunto de herramientas tecnológicas duras (máquinas, insumos, etc.) y blandas (procedimientos, normativas, conocimiento específico, etc.). A un cambio en uno, le corresponde un cambio en otro. Por lo tanto el funcionamiento de toda organización depende de la calidad de dicho acoplamiento entre ambos sistemas.

Y el liderazgo juega el papel clave en el mismo si se lo entiende (siguiendo esta metáfora mecánica) como un *lubricante social* orientado a movilizar a las personas para apropiarse de los recursos técnicos y culturales disponibles para lograr objetivos valiosos para las partes interesadas. Así, desarrollar el liderazgo es mejorar una función clave en las instituciones que hacen posible la vida en común.

Desde el punto de vista individual, desarrollar habilidades para liderar permite asumir una tarea, no exenta de riesgos, con mayores niveles de conciencia de los propios recursos y limitaciones a la hora de enfrentar las demandas de los seguidores. Ya que no hay liderazgo sin seguidores, hay otra cosa.

Desde el punto de vista de la gestión de los proyectos, los factores positivos de esta habilidad, claramente se potencian.

## **¿POR QUE CAPACITACION EN LAS PRÁCTICAS SUGERIDAS POR el Project Management Institute (PMI)® ?**

Las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® han demostrado mejorar el desempeño de los proyectos en las que se aplican. Son de gran conocimiento y difusión a nivel mundial, conocerlas acerca al profesional y su empresa a niveles globales de gestión de proyectos ofreciendo un léxico común con inversores, clientes, y proveedores internacionales. Los cursos que ofrecemos se basan en las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® a través de su conocido estándar Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK®*)

## **¿POR QUE CAPACITARSE CON ERA PROJECT MANAGEMENT?**

Tenemos experiencia en la ejecución real de proyectos en una gran variedad de industrias. Esta experiencia la ponemos a disposición de nuestros clientes en forma de capacitaciones que permiten conocer herramientas y metodologías con base en los resultados de su aplicación práctica. Nuestros cursos se orientan a mejorar las capacidades para dirigir y liderar proyectos con base en el aprendizaje de prácticas que han demostrado su efectividad en proyectos.

Nuestras capacitaciones incluyen ejemplos reales de aplicación de lo enseñado y la realización de ejercicios prácticos por parte de los participantes, en los que llevarán a su problemática cotidiana los conceptos presentados.

## **¿A QUIEN VA DIRIGIDO EL SEMINARIO?**

El seminario se dirige a todos aquellos que detentan posiciones de liderazgo de equipos en situación de proyecto, o que estén preparándose para ello en el futuro. El seminario se apoya en las herramientas adquiridas previamente sobre gestión de proyectos para favorecer la integración de un “mindset” socio-técnico en el rol del liderazgo.

## **¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DEL SEMINARIO?**

Que los participantes logren:

1. Comprender el rol del liderazgo en la gestión de proyectos.
2. Conocer y aplicar técnicas para el abordaje de problemas que amenazan el logro del proyecto.
3. Conocer y aplicar herramientas para el desarrollo del propio equipo de proyecto.
4. Comprender y aplicar herramientas para el abordaje de conflictos con las partes interesadas.
5. Comprender la dinámica de la toma de decisiones en grupo.

## ¿CUAL ES EL CONTENIDO?

- Noción de liderazgo dentro de la gobernabilidad de un proyecto.
- Liderazgo y desafíos adaptativos de las partes interesadas
- Gobernabilidad y resistencia al cambio
- El liderazgo es una conversación: habilidades clave de intervención
- El conflicto en los equipos de proyecto: funcional y disfuncional.
- Auto-liderazgo: estilos frente a la resistencia al cambio de las partes interesadas
- El equipo de proyecto de alto desempeño como proceso: rol del líder
- Intervención en situaciones de conflicto dentro del equipo de proyecto.
- Toma de decisiones individuales y en equipo: procesos asociados.

## ¿DONDE Y CUANDO SE DICTA EL SEMINARIO?

Fechas: 4 y 5 de Agosto de 2017.

Horario: Viernes 4 de 18:30 hs. a 22:30 hs. Sábado 5 de 9 hs a 13 hs.

Lugar de dictado: ERA Project Management, Laprida 515

## COSTO Y MEDIOS DE PAGO

Costo: \$ 3000 + iva.

Se puede abonar en efectivo, cheque, o por tarjeta de crédito hasta 12 cuotas. Promoción especial para empresas: Pagan 2, asisten 3.

## ¿CUÁNTOS PDUs OTORGA?

Para quienes ya están certificados como Project Management Professionals (PMP) por el Project Management Institute, este seminario otorga 7PDUs en la categoría B “Continued Education”

## ¿QUIEN ES EL DOCENTE DE ESTE CURSO?

**Docente: Lic. José Gómez Laumann**

Licenciado en Psicología (UdeMM). Consultor Psicológico especializado en Desarrollo Personal (Instituto Argentino de psicología Humanista y Counseling). Instructor y Coach corporativo. Tutor del Programa Project Management Leadership del Banco Interamericano de Desarrollo. Ex-Consultor del Programa de Trabajo Autogestionado del MTEySS de la Nación. Ex-Personal Jerárquico de Televisión Federal S.A. en el área de operaciones técnicas.

