

## **CURSO EN DIRECCION DE PROYECTOS (PROJECT MANAGEMENT)**

**Dictado en convenio con Universidad Abierta Interamericana (UAI)**

**Coordinadora : Ana María Rodríguez, MSE, PMP**

### **PORQUE CAPACITACION EN DIRECCION DE PROYECTOS?**

Las dificultades para lograr proyectos exitosos en la mayoría de las industrias generalmente no se deben a falencias de conocimiento técnico o experiencia, sino a la inadecuada organización del trabajo a realizar. Para lograr que un proyecto sea exitoso, es indispensable utilizar adecuadas herramientas de dirección de proyectos (Project Management), en complemento con el saber técnico, que permitan garantizar los resultados a obtener. La incorporación de mejores prácticas de Dirección de Proyectos en una empresa debe buscar un cambio en la forma de pensar y dirigir los proyectos en todos los profesionales que participan en ellos, facilitando el desarrollo de estrategias para mejorar el desempeño de los proyectos.

### **PORQUE CAPACITACION EN LAS PRÁCTICAS SUGERIDAS POR el Project Management Institute (PMI)®?**

Las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® han demostrado mejorar el desempeño de los proyectos en las que se aplican. Son de gran conocimiento y difusión a nivel mundial, conocerlas acerca al profesional y su empresa a niveles globales de gestión de proyectos ofreciendo un léxico común con inversores, clientes, y proveedores internacionales. Los cursos que ofrecemos se basan en las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® a través de su conocido estándar Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK®*)

### **PORQUE CAPACITARSE CON ERA PROJECT MANAGEMENT?**

Tenemos experiencia en la ejecución real de proyectos en una gran variedad de industrias. Esta experiencia la ponemos a disposición de nuestros clientes en forma de capacitaciones que permiten conocer herramientas y metodologías con base en los resultados de su aplicación práctica. Nuestros cursos se orientan a mejorar las capacidades para dirigir y liderar proyectos con base en el aprendizaje de prácticas que han demostrado su efectividad en proyectos.

Nuestras capacitaciones incluyen ejemplos reales de aplicación de lo enseñado y la realización de ejercicios prácticos por parte de los participantes, en los que llevarán a su problemática cotidiana los conceptos presentados.

### **A QUIEN VA DIRIGIDO EL CURSO?**

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

Profesionales que participen en la gestión de proyectos. Dado que durante el ciclo de vida de un proyecto son distintas las disciplinas que participan en el mismo, el seminario se plantea abierto a profesionales de todas las profesiones y sectores de empresas que tengan experiencia en proyectos.

### **QUE RECIBEN NUESTROS ALUMNOS EN EL CURSO?**

- 10 Jornadas de estudio de las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> a través de la Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK<sup>®</sup>*)
- Acercamiento a software fundamentales para la Dirección de Proyectos: MS Project<sup>®</sup>, WBS Chart Pro<sup>®</sup>, @Risk<sup>®</sup>, otros
- Aplicación práctica de los conceptos expuestos en cada módulo mediante casos prácticos
- 1 libro electrónico "Administración de Proyectos" Por Pablo Lledó, para cada asistente.

### **Para un total de 40hs de capacitación teórico-práctica**

### **PORQUE ES IMPORTANTE ESTUDIAR SOBRE DIRECCION DE PROYECTOS?**

Las dificultades para lograr proyectos exitosos en la mayoría de las industrias generalmente no se deben a falencias de conocimiento técnico o experiencia, sino a la inadecuada organización del trabajo a realizar. Para lograr que un proyecto sea exitoso, es indispensable utilizar adecuadas herramientas de dirección de proyectos (Project Management), en complemento con el saber técnico, que permitan garantizar los resultados a obtener. La incorporación de mejores prácticas de Dirección de Proyectos en una empresa debe buscar un cambio en la forma de pensar y dirigir los proyectos en todos los profesionales que participan en ellos.

Dentro de estas mejores prácticas las propuestas por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> tienen gran conocimiento y difusión. El estándar propuesto por PMI<sup>®</sup> para la dirección de Proyectos (*Guía del PMBOK<sup>®</sup>*) es el libro en el tema de mayor publicación mundial. Este seminario permite a los asistentes obtener un completo conocimiento teórico práctico de los principios de la *Guía del PMBOK<sup>®</sup>*.

### **CUALES SON LOS OBJETIVOS DEL CURSO?**

- 1- Proveer a los profesionales participantes del curso de conceptos primordiales para la Dirección de Proyectos exitosos en cualquier industria.
- 2- Conocer las mejores prácticas de Dirección de Proyectos planteada por el Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup> a través de la *Guía del PMBOK<sup>®</sup>*

### **CUAL ES EL CONTENIDO?**

Siguiendo la estructura de la *Guía del PMBOK<sup>®</sup>*, se estudiará a través de jornadas teórico-prácticas los siguientes temas:

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

- 1- La Disciplina de la Dirección de Proyectos. Objetivos y Ventajas.
- 2- Las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)®: Enfoque, características, utilidad, limitaciones. Conceptos Principales.
- 3- Gestión de la Integración: El rol del Director de Proyectos (DP) como integrador, la autoridad del DP, la definición y constitución de un proyecto. El trabajo de planificar, ejecutar, monitorear un proyecto, el control integrado de cambios, cierre del proyecto.
- 4- Gestión del Alcance: Significado del Alcance de un proyecto. Definición del alcance, Estructura de División del Trabajo (EDT), verificación y control del alcance de un proyecto. Adicionales del Proyecto.
- 5- Gestión de Tiempos: La importancia de la planificación de tiempos. Conceptos bases de planificación siguiendo el método del camino crítico. Cómo leer y administrar una planificación.
- 6- Introducción al uso de MS Project
- 7- Gestión de Costos: Desarrollo de Presupuestos. Tipos de Costos. Administración de los costos de un proyecto. Técnica del Valor Ganado.
- 8- Gestión de la Calidad: Definición de Calidad. Cómo gestionar la calidad? Mejoramiento continuo de la calidad. Aseguramiento de la Calidad. Control de Calidad. Síntesis de teorías de calidad vigentes.
- 9- Gestión de los Recursos Humanos: La importancia del liderazgo del DP. Tipos de liderazgo. El trabajo en equipo en el proyecto. Motivación del equipo de trabajo.
- 10- Gestión de las Comunicaciones: Qué, cómo y cuándo comunicar la información del proyecto? Preparación de reportes del proyecto.
- 11- Gestión de los Interesados: Identificación y clasificación de los interesados, estrategias para manejar distintos intereses y reducir conflictos en el proyecto
- 12- Gestión del Riesgo: Qué es el riesgo? Identificación de riesgos. Evaluación cualitativa y cuantitativa de riesgos. Planificación de respuestas a riesgos. Monitoreo y control de riesgos.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

13- Gestión de las Adquisiciones: El rol del DP en la adquisición de insumos para un proyecto. Tipos de contratos. Planificación de las adquisiciones. Documentos contractuales. Selección de proveedores. Administración de contratos. El cierre contractual.

### **DONDE Y CUANDO SE DICTA EL CURSO?**

Se realizan 2 jornadas a la semana, cada dos semanas.

Horario: 18:30 a 22:30 hs

Lugar de dictado: UAI Sede Roca- Av. Pellegrini 1618

### **Fechas: Inicio 11/04/17**

Módulo	Módulo 1	Módulo 2	Módulo 3	Módulo 4	Módulo 5
Fechas	11/04/2017	25/04/2017	09/05/2017	23/05/2017	06/06/2017
	12/04/2017	26/04/2017	10/05/2017	24/05/2017	07/06/2017
	Mt y Mc	Mt y Mc	Mt y Mc	Mt y Mc	Mt y Mc
Horario	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30	18:30 - 22:30
Tema	Introducción, Integración	Alcance, Tiempo	Costos, Calidad	RRHH, Interesados, Comunicaciones	Riesgos, Adquisiciones

### **PRECIO- MEDIOS DE PAGO**

Precio:

\$1900 Matrícula

\$9000 Arancel

Consulte por Medios de Pago

### **CUAL ES EL MATERIAL DE ESTUDIO?**

Los alumnos recibirán una copia electrónica del libro "Administración de Proyectos" de Pablo Lledó así como el material de clase en formato impreso.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**

[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

Se sugiere a los alumnos contar con la Guía del PMBOK® (Guía para la Dirección de Proyectos) como libro de referencia, no obligatorio para el cursado del seminario. La misma puede adquirirse de forma impresa a través del Capítulo Buenos Aires del Project Management Institute (PMIBA) [info@pmi.org.ar](mailto:info@pmi.org.ar) . Los miembros de PMI® reciben copia gratuita en pdf . Para hacerse miembro ir a [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

## **QUIENES SON LOS DOCENTES DE ESTE CURSO**

### **Ing. Ana María Rodríguez, MSE, PMP**

**Ana María** se graduó como Master of Science in Engineering (MSE) en Project Management, Universidad de Texas en Austin (USA) en el año 1998. Posee la certificación internacional de Project Management Professional (PMP) del Project Management Institute (PMI) desde el año 2007. Anteriormente se graduó como Ingeniera Civil de la Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Es Fundadora y Socia Gerente de ERA Project Management.

Desde el año 2002 al año 2005, fue responsable de la implementación y manejo de la PM office del Programa Rosario Hábitat, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Desde el 2006 ha sido responsable de la planificación, monitoreo y control de obras en las industrias papel, siderurgia, petróleo, cereales, desarrollos inmobiliarios y obras civiles en la región Rosario.

Ana María es profesora de Project Management en la Universidad Nacional de Rosario. Ha ofrecido capacitaciones in-company a variadas empresas del país y en escuelas de negocios de Latinoamérica tales como Aden Business School y Escuela Superior de Negocios (Perú). Es Senior Contributing Editor en PM World Journal. Fue fundadora de la comunidad Rosario del Capítulo Buenos Aires de PMI. Es voluntaria activa de PMI a nivel Global.

### **Ing. Raúl Bellomusto, ITIL, PMP**

**Raúl** es Ingeniero en Electrónica y posee un posgrado en Gestión de Proyectos. Posee más de 25 años de trayectoria en el ámbito de las Telecomunicaciones, de los cuales los últimos 16 los ha dedicado a su especialización en Project Management. Raúl cuenta con la Certificación Project Management Professional (PMP) del PMI y también la certificación en ITIL (Information Technology Infrastructure Library), certificación otorgada por EXIN.

Es docente en Project Management en la Universidad Tecnológica Nacional sede Buenos Aires y en la facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y de Aden Business School en sus sedes internacionales.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)



Su área de especialidad es costos, calidad y el modelo OPM3® de PMI, sobre el cual ha ofrecido varias conferencias y seminarios. Raúl participó del equipo de desarrollo de la norma ISO 21500 sobre Dirección de Proyectos recientemente aprobada.

### **Ing. Gustavo Flouret, PMP**

**Gustavo** es Ingeniero Agrónomo (FADU-UBA), Especialista en Sistemas de Información Administrativo y con Posgrado en Management de UADE. Cuenta con una experiencia de más de 20 años en proyectos en empresas nacionales y multinacionales. Ha trabajado en la definición de actividades estratégicas del área de IT, liderando proyectos tanto de infraestructura como de implementación de sistemas. Además tiene gran experiencia en trabajo con Organizaciones No Gubernamentales (ONGs)

Ha sido docente en la Facultad de Agronomía de la UBA, y en Aden Business School en sus sedes internacionales y en varios cursos de ERA Project Management. Es voluntario del Capítulo Buenos Aires de PMI.

### **Ing. Daniel Skigin, ITIL, PMP**

Daniel es Ingeniero Electrónico (UBA). Profesional con más de 20 años de experiencia en las áreas de Tecnología de la Información y Dirección de Proyectos. Posee la Certificación Project Management Professional (PMP) del PMI y también la certificación en ITIL (Information Technology Infrastructure Library), certificación otorgada por EXIN.

Gerente de numerosos proyectos relacionados con organización funcional de áreas de TI, evaluación e implementación de procesos, gestión de riesgos, implementaciones de ITIL, desarrollo de software e Infraestructura tecnológica en IBM, Volkswagen, Pluspetrol, Banco de la Provincia del Neuquén, Banco Itau, Grupo BST, Correo Argentino y Nación Servicios entre otras organizaciones. Es voluntario Activo en el Capítulo Buenos Aires de PMI

### **SE ENTREGA CERTIFICADO DE ASISTENCIA?**

Se entregará certificado de asistencia al Programa de Capacitación por 40 horas. Este curso otorga 35 PDUs (Project Management Development Units) del Project Management Institute (PMI)® .

El certificado otorgado sirve como antecedente para cumplir totalmente las 35hs de educación en Project Management que pide el Project Management Institute (PMI)® para certificar como Project Management Professional (PMP)®

### **El certificado será otorgado de forma conjunta entre ERA Project Management y la Universidad Abierta Interamericana (UAI)**

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

**ERA Project Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos**  
**Laprida 515 - Rosario, ARGENTINA**  
[www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar) o [info@erapm.com.ar](mailto:info@erapm.com.ar)