
Seminario: Lean Construction

Coordinadora: Ana María Rodríguez, MSE, PMP

Docente: Ing. Luciano Decotto, MBA

¿POR QUE ES IMPORTANTE APRENDER SOBRE Lean Construction?

Lean Construction es un sistema de administración de obras basado en la gestión de la producción haciendo hincapié en la entrega confiable y rápida de valor. Este método cuestiona la creencia (generalmente aceptada) de que siempre existe alguna pérdida necesaria en la relación tiempo, costo y la calidad en la ejecución de obras de construcción.

¿POR QUE CAPACITACION EN LAS PRÁCTICAS SUGERIDAS POR el Project Management Institute (PMI)®?

Las mejores prácticas sugeridas por el Project Management Institute (PMI)® han demostrado mejorar el desempeño de los proyectos en las que se aplican. Son de gran conocimiento y difusión a nivel mundial, conocerlas acerca al profesional y su empresa a niveles globales de gestión de proyectos ofreciendo un léxico común con inversores, clientes, y proveedores internacionales.

Dentro de los temas que el Project Management Institute (PMI) ha recomendado para manejar proyectos de Ingeniería y Construcción se encuentra Lean Management, como una forma de optimizar el resultado de los mismos.

Este curso se encuentra entonces alineado con esta recomendación de PMI.

¿POR QUE CAPACITARSE CON ERA PROJECT MANAGEMENT?

Tenemos experiencia en la ejecución real de proyectos en una gran variedad de industrias. Esta experiencia la ponemos a disposición de nuestros clientes en forma de capacitaciones que permiten conocer herramientas y metodologías con base en los resultados de su aplicación práctica. Nuestros cursos se orientan a mejorar las capacidades para dirigir y liderar proyectos con base en el aprendizaje de prácticas que han demostrado su efectividad en proyectos.

Nuestras capacitaciones incluyen ejemplos reales de aplicación de lo enseñado y la realización de ejercicios prácticos por parte de los participantes, en los que llevarán a su problemática cotidiana los conceptos presentados.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

ERAProject Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos
Sargento Cabral 591, Piso 7 Oficina 9 - Rosario, ARGENTINA
www.erapm.com.ar o info@erapm.com.ar

¿A QUIEN VA DIRIGIDO EL SEMINARIO?

- Líderes y/o Gerentes de proyecto
- Jefes de obra
- Directores de obra
- Responsables y/o integrantes de PMO
- Toda persona ligada a la planificación y ejecución de obras independientemente de su jerarquía

¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DEL SEMINARIO?

Obtener herramientas de simple aplicación para:

- Mejorar el desempeño de las obras incrementando la productividad
- Incrementar el valor agregado al cliente
- Reforzar el concepto de equipo
- Generar espíritu de trabajo colaborativo en los proyectos

¿CUAL ES EL CONTENIDO?

- Lean Thinking: enfoque de producción sin desperdicios optimizando recursos y minimizando pérdidas de valor. Concepto preventivo en la planificación del control en la ejecución. Síntesis de herramientas de calidad para el análisis y gestión de los resultados .
- Introducción a Lean Construction: Cambio de enfoque de la gestión de la producción en el ámbito de la construcción respecto de la gestión tradicional, como por ejemplo:
 - Concepto de “control” (make things happen!)
 - Maximizar agregado de valor y minimizar pérdidas a nivel general de obra
 - Coordinación de los trabajos bajo concepto “pull” y no “push” (tradicional)
 - La descentralización de decisiones a través de la transparencia y la autonomía
- Diagrama de procesos (flowcharts), cálculo de capacidades y tiempos: Concepto de proceso y de sistema. Los procesos productivos plasmados en diagramas de flujo; análisis y cálculo de capacidades, bottleneck, tiempo de flujo y tiempo de ciclo particular y del sistema. Rendimientos reales vs. teóricos
- Last Planner System (LPS): pirámide comunicacional del Plan de Trabajos general de la obra. Capitalización y sinergias en combinar conocimientos teóricos y empíricos. Involucramiento del personal operativo en la planificación. Medición de resultados.
- Guía para la implementación de Lean Construction: Aspectos a tener en cuenta para la implementación exitosa.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

ERAProject Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos
Sargento Cabral 591, Piso 7 Oficina 9 - Rosario, ARGENTINA
www.erapm.com.ar o info@erapm.com.ar

¿DONDE Y CUANDO SE DICTA EL SEMINARIO?

A confirmar.

COSTO Y MEDIOS DE PAGO

A confirmar.

¿QUIEN ES EL DOCENTE DE ESTE CURSO?

Luciano Decotto es Ingeniero Civil, con más de 10 años de experiencia laboral en la implementación de procedimientos de productividad, calidad y medio ambiente en empresas constructoras.

Cuenta con una diplomatura en Gestión de Calidad de IRAM, una maestría en Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable (UCA) y una Maestría en Administración de Empresas (Universidad Torcuato Di Tella). Ha sido parte del comité evaluador de la Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad). También ha realizado estudios de Posgrado en Dirección de Proyectos

Ha implementado exitosamente el Sistema Lean Construction en obras civiles en Buenos Aires y Rosario.

PMI, PMP, PMBOK son Marca Registrada del Project Management Institute, Inc.

ERAProject Management SRL, Capacitación en Gestión Eficaz de Proyectos
Sargento Cabral 591, Piso 7 Oficina 9 - Rosario, ARGENTINA
www.erapm.com.ar o info@erapm.com.ar